

學校名稱: 香海正覺蓮社佛教陳式宏學校 (所屬地區: 北區)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

(請於 2016 年 10 月底或之前上載至學校網頁)

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在資訊管理與溝通和校舍管理的行政工作方面的效能。希望透過優化訊息系統、電話系統及電子屏幕等設備，讓學校持分者更有效地進行資訊管理和溝通，同時改善和提升校園設施，以加強保安及減省人力資源的需要。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
資訊管理與 溝通	透過訊息管理系統，提示家長留意學校特別安排。系統可發放通告，家長可於系統簽署回條，節省追收通告及統計回應的時間。	利用短訊服務/訊息管理系統，向家長發佈重要訊息及電子化回條。	80% 教職員和家長認同系統有助了解學生情況(出席、活動回條)和學校安排。	\$42,000 購買家長及教師短訊服務/訊息管理系統	繼續使用短訊服務/訊息管理系統。

¹ 例如: 行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
資訊管理與 溝通	加強課室與校務處的聯繫，作校內緊急聯絡之用，同時有助進行大型活動時協調各組別工作的安排；如遇有學生不適等突發情況，亦可即時通知校務處，盡快安排人手支援，節省通傳時間。	利用校園現有之電腦網絡建立電話系統(IP Phone System/IP Intercom System)。	80% 教職員認同可提升各組別的聯絡和協調。	\$50,000 建立電話系統 (IP Phone System/IP Intercom System)	繼續使用電話系統(IP Phone System/IP Intercom System)，作校內緊急聯絡之用。
資訊管理與 溝通	加強及統一學校訊息發放，減少家長的查詢，讓學生及家長可於校內即時瀏覽學校最新消息及資訊、活動影片、校內花絮等，也可成為一個表揚學生成就和作品的媒介。	安裝電子通告板/顯示屏系統(校內)。	80% 家長和學生認同系統有助了解學校最新消息及資訊。	\$50,000 建立電子顯示屏系統	繼續使用電子通告板/顯示屏，讓學生及家長可於校內即時瀏覽學校最新消息及資訊。

¹ 例如：行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
資訊管理與 溝通	透過利用手機/平板 程式系統，向大眾/ 外界發布學校資訊 及最新消息。	建立利用手機/平板程式系 統，向大眾/外界發布學校資 訊。	80% 教職員認同系 統有助外界了解學 校最新消息及資訊。	\$18,000 購買利用手機/ 平板程式系統	繼續使用利用手機 /平板程式系統。
校舍管理	即時監控進入學校 的學生的體溫，不但 加強學校的防疫工 作，也能減少檢查學 生體溫記錄所需的 人力資源。	安裝電子/紅外線體溫自動 監察系統。	80% 教職員認同系 統監控成放及人力 資源減少。	\$50,000 建立電子/紅外 線體溫自動監察 系統	繼續使用紅外線體 溫自動監察系統。
校舍管理	有效管理出入口通 道，加強保安，節省 巡視校園的人手需 要，靈活調配員工兼 顧其他學校事務，增 加教師的支援。	加裝電子門禁系統及閉路電 視系統。	80% 教職員認同系 統有助管理出入口 通道及加強保安。	\$40,000 加裝電子門禁系 統及閉路電視系 統	完善及繼續使用現 有門禁系統及閉路 電視系統。

¹ 例如: 行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。